

ПАСПОРТ ПРОЕКТА

Название проекта: Новый свет

Руководитель проекта Биматов Марат Рамилевич – министр развития предпринимательства и торговли Пермского края

Версия документа 03.08.2010

1. Основания проекта

Послание Президента Российской Федерации Федеральному Собранию Российской Федерации на 2010 год.

Федеральный закон от 23.11.2009 № 261-ФЗ Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации

Доклад губернатора края о социально-экономическом и политическом положении края от 18.03.2010.

Указ губернатора края от 27.07.2007 № 55 «О целях, задачах и целевых показателях деятельности Правительства края на 2007-2010 годы».

2. Цели и задачи проекта

Цель проекта:

Переход на энергоэффективные осветительные приборы (световые устройства) на территории Пермского края за счет создания и развития рыночных условий

Задачи проекта:

1. определение типовых решений и рекомендаций по оснащению энергоэффективными осветительными приборами (световыми устройствами), включая технологические, экономические, юридические, организационные, мотивационные (поведенческие) и другие составляющие;
2. методическая и информационная поддержка процесса перехода на энергоэффективные осветительные приборы (световые устройства). Информационное сопровождение реализации проекта;
3. развитие конкурентного рынка энергоэффективных осветительных приборов (световых устройств), включая такие элементы, как наличие и разнообразие оборудования и комплектующих, сфера услуг по установке и обслуживанию приборов, развитие рынка энергосервисной деятельности, развитие рынка услуг по утилизации осветительных приборов и т.д. Создание рабочих мест в малом бизнесе;
4. реализация «пилотного» проекта по целевым группам: уличное освещение, бюджетные учреждения социальной сферы, места общего пользования многоквартирных домов, промышленность.
5. стимулирование инвестиций, привлекаемых для выполнения работ по переходу на энергоэффективные осветительные приборы (световые устройства) на территории Пермского края;
6. тиражирование типовых решений и рекомендаций по оснащению энергоэффективными осветительными приборами (световыми устройствами) и повышению энергоэффективности, апробированных на "пилотных" объектах, в т.ч. на объектах Пермского края;

3. Результат проекта

1. Сформированные типовые тиражируемые решения, основанные на экономической, организационной и технической целесообразности замены ламп накаливания на энергоэффективные световые устройства для различных целевых групп:

- уличное освещение
- бюджетные (государственные и муниципальные) учреждения социальной сферы
- места общего пользования многоквартирных домов
- объекты промышленности и/ или объекты коммерческих предприятий, организаций

2. Сформированные механизмы и разработанные инструменты регулирования, развития и поддержки рынка энергосервисных услуг: информационные, финансовые, организационные, административные, технологические инструменты и механизмы.

3. Реализованные пилотные проекты по каждому из разработанных типовых решений для каждой целевой группы – в течение 2010 года.

- уличное освещение – 1 «пилотный» объект (территория либо часть территории одного муниципального образования)
- бюджетные (государственные и муниципальные) учреждения социальной сферы – 28 «пилотных» объектов
- места общего пользования многоквартирных домов – 5 «пилотных» объектов
- объекты промышленности и/ или объекты коммерческих предприятий, организаций (территория либо часть территории одного объекта из указанной категории) – 1 «пилотный» объект

4. Создание благоприятных рыночных условий для тиражирования решений, отработанных на «пилотных» объектах, на другие объекты каждой целевой группы** - 2011-2012 годы.

5. Создание рабочих мест в субъектах малого предпринимательства, оказывающих услуги в сфере энергосервиса, поставляющих и производящих энергоэффективные осветительные приборы – более 350 рабочих мест.

4. Этапы проекта

Этап	Задачи этапа	Продолжительность этапа	Структура работ этапа	Результаты этапа
1.	Создание проектного офиса	15.03.2010 – 15.04.2010	1.1. Проведение предварительных совещаний и переговоров 1.2. Определение состава участников	Приказ о создании проектного офиса.
2.	Определение объемов светильников, подлежащих замене (общий анализ рынка, определение емкости рынка)	По целевой группе «государственные учреждения соцсферы» 01.04.2010 – 21.05.2010 По целевой группе «уличное освещение» 5.05.2010 – 5.07.2010	2.1. Разработка формы запроса <ul style="list-style-type: none"> • По целевой группе «государственные учреждения соцсферы» • По целевой группе «уличное освещение» 2.2. Направление запроса и получение обратной связи <ul style="list-style-type: none"> • По целевой группе «государственные учреждения соцсферы» • По целевой группе «уличное освещение» 2.3. Обработка полученной информации <ul style="list-style-type: none"> • По целевой группе «государственные 	Определение объема светильников, подлежащих замене на объектах каждой целевой группы

			<ul style="list-style-type: none"> учреждения соцсферы» По целевой группе «уличное освещение» 	
3	<p>Определение экономической, организационной и технической целесообразности замены ламп накаливания (либо иных типов ламп, не относимых к энергоэффективным) на различные типы энергоэффективных световых устройства для различных целевых групп</p>	01.06.2010	<p>3.1 По целевой группе «государственные учреждения соцсферы»</p> <ul style="list-style-type: none"> Замена ламп накаливания на КЛЛ Замена ламп накаливания на LED Замена люминесцентных ламп на LED Замена ламп наружного освещения на LED Замена иных типов ламп на энергоэффективные аналоги <p>3.2 По целевой группе «уличное освещение»</p> <ul style="list-style-type: none"> Замена ламп ДРЛ на LED Замена ламп ДНаТ на LED Замена иных типов ламп на энергоэффективные аналоги 	<p>Отчет с обоснованием целесообразности замены существующих световых устройств на энергоэффективные в зависимости от целевой группы, параметров использования ламп и иных факторов.</p>
4	<p>Формирование проекта типовых решений замены ламп накаливания (либо иных типов ламп, не относимых к энергоэффективным) на энергоэффективные световые устройства.</p>	<p>01.06.2010</p> <p>Примечание - по целевым группам «государственные бюджетные учреждения – после принятия Правительством РФ соответствующих НПА»</p>	<p>4.1. Изучение существующей нормативной базы</p> <p>4.2. Изучение опыта соседних регионов</p> <p>4.3. Разработка типовых решений и рекомендаций по оснащению энергоэффективными осветительными приборами (световыми устройствами)</p> <ul style="list-style-type: none"> По целевой группе «государственные учреждения соцсферы» По целевой группе «уличное освещение» <p>4.4. Разработка механизма заключения энергосервисных контрактов (договоров)</p> <p>4.5. Проведение разъяснительной работы с руководителями бюджетных учреждений и ИОГВ-распорядителями бюджетных средств (п.59 1830-р)</p>	<p>Типовые решения (алгоритм и план действий с описанием структуры работ и действий каждого этапа) для каждой целевой группы. Типовые решения включают:</p> <ul style="list-style-type: none"> Технологические Экономические юридические организационные мотивационные (поведенческие) <p>и др. составляющие.</p>
5	<p>Реализация пилотных проектов на территории ПК на основании разработанных типовых решений</p>	16.04.2010 – 01.09.2010	<p>5.1. Отбор участников проекта</p> <p>5.2. Предварительное энергетическое обследование участников</p> <p>5.3. Расчет сокращения потребления электрической энергии на «пилотных» объектах за счет перехода энергоэффективные осветительные приборы (световые устройства)</p> <p>5.4. Установка энергоэффективных осветительных приборов (световых устройств) на объектах - участниках</p> <p>5.5. Мониторинг энергоэффективности «пилотных» объектов</p>	<p>Установка на «пилотных» объектах энергоэффективных осветительных приборов (световых устройств) в объеме не менее 90% от всех установленных осветительных приборов (световых устройств).</p>

6	Корректировка типовых решений замены ламп накаливания (либо иных типов ламп, не относимых к энергоэффективным) на энергоэффективные световые устройства с учетом опыта реализации пилотных проектов	1.07.2010-15.09.2010	По целевой группе «государственные учреждения соцсферы» По целевой группе «уличное освещение»	Скорректированные типовые решения (алгоритм и план действий с описанием структуры работ и действий каждого этапа) для каждой целевой группы
7	Стимулирование инвестиций, привлекаемых для выполнения работ по переходу на энергоэффективные осветительные приборы (световые устройства) на территории Пермского края	15.04.2010-31.12.2010 1.01.2011-31.12.2011	Разработка механизмов финансовой поддержки/инвестиционных механизмов, способствующих внедрению энергосберегающих устройств и стимулирующих привлечение инвестиций в сферу энергосервиса: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Организационные ▪ Мотивационные ▪ Финансовые ▪ Административные и др. 	Привлечение инвестиций в сферу энергосбережения, развитие энергосервисных контрактов
8	Определение предложения энергосберегающих световых устройств на рынке Пермского края	15.05.2010 15.08.2010 15.11.2010	8.1 Мониторинг производителей и поставщиков энергосберегающих световых устройств 8.2 Мониторинг поставщиков энергосервисных услуг	Перечень участников рынка с указанием предлагаемой продукции и средней стоимости предлагаемой продукции
9	Создание системы утилизации отработанных ламп	15-30.05.2010 1.09.2010-30.11.2010	9.1 Определение существующих участников рынка утилизации 9.2 Определение потенциального объема ламп, подлежащих утилизации 9.3 Определение необходимого количества организаций, занимающихся вопросами утилизации для покрытия потребности Пермского края 9.4 Внедрение механизмов поддержки и стимулирования развития рынка утилизации ртутьсодержащих ламп 9.5 Определение механизмов сдачи ламп потребителями на утилизацию	Налаженная система утилизации ртутьсодержащих ламп, достаточная по объему для удовлетворения потребности всех потребителей Пермского края
10	Создание благоприятных рыночных условий для тиражирования решений, отработанных на «пилотных» объектах, на объектах Пермского края	01.01.2011-31.12.2012	Реализация мероприятий, направленных на поддержку бизнеса и развитие рынка (подробнее мероприятия прописаны в плане мероприятий)	Переход бюджетных учреждений социальной сферы, уличного освещения, коммерческих объектов, жилых домов на энергоэффективные

				осветительные приборы (световые устройства). Закупка в 2011 году только энергосберегающих источников света бюджетными учреждениями.
11	Создание рабочих мест в субъектах малого предпринимательства, оказывающих услуги в сфере энергосервиса, поставляющих и производящих энергоэффективные осветительные приборы.	1.06.2010-31.12.2010	Финансовое, экономическое, информационное стимулирование создания субъектов малого предпринимательства в сфере энергосервиса	Создание более 70 рабочих мест в СМП, оказывающих услуги в сфере энергосервиса на территории Пермского края
12	Информационное сопровождение реализации проекта	1.06.2010-1.08.2010 1.05.2010-31.12.2011	12.1 мероприятия по PR-сопровождению проекта 12.2 создание площадок для обеспечения взаимодействия участников рынка	Создание условий, при которых потенциальные потребители смогут получить информацию о существующих энергосберегающих мероприятиях, оценить эффективность различных мер по энергосбережению, получить информацию о поставщиках продукции и услугах, получить информацию о возможностях и механизмах внедрения энергосберегающих технологий
13	Создание рабочих мест в субъектах малого предпринимательства, оказывающих услуги в сфере энергосервиса, поставляющих и производящих энергоэффективные осветительные приборы.	1.01.2011-31.12.2011	Финансовое, экономическое, информационное стимулирование создания субъектов малого предпринимательства в сфере энергосервиса	Создание 280 рабочих мест в СМП, оказывающих услуги в сфере энергосервиса на территории Пермского края

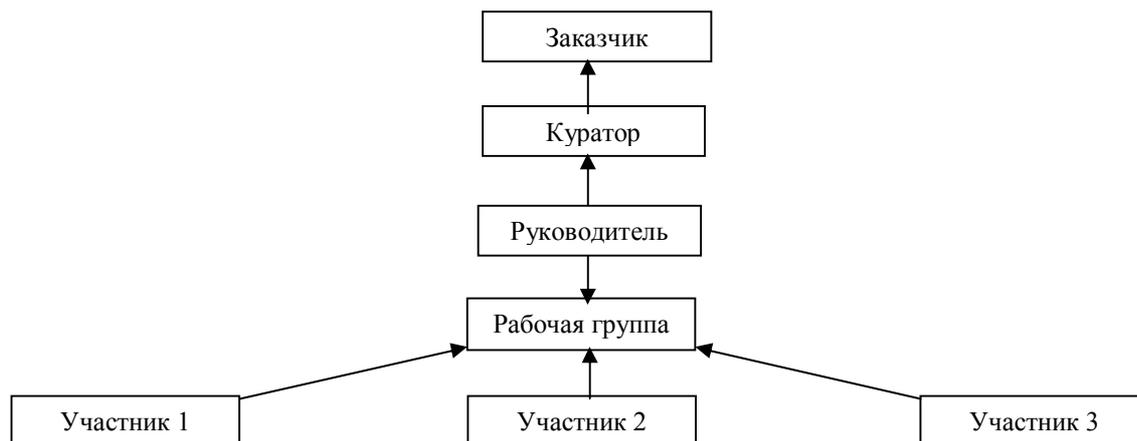
5. Критерии достижения целей и приемки результатов проекта

1. Установка на «пилотных» объектах энергоэффективных осветительных приборов (световых устройств) в объеме не менее 90%* от всех установленных осветительных приборов (световых устройств).
2. Создание рабочих мест в субъектах малого предпринимательства, основные направления деятельности которых - услуги в сфере энергосервиса, поставка и производство энергоэффективных осветительных приборов

*замена 100% ламп накаливания не всегда является целесообразной для потребителя. Доля заменяемых ламп определяется экспертами, осуществляющими энергетическое обследование.

6. Организация управления проектом

6.1. Органы управления проектом



№	Проектная роль/ Орган управления	Основные функции
1.	Заказчик	Принимает результат
2.	Куратор	Контролирует ход реализации и результат
3.	Руководитель	Отвечает за исполнение
4.	Рабочая группа *	Участвует в исполнении

6.2. Состав участников проекта

№ п/п	Ф.И.О.		Должность	Проектная роль/ Орган управления
1.	Сухих Валерий Александрович		Председатель Правительства Пермского края	Заказчик
2.	Храпков Алексей Анатольевич		Заместитель министра градостроительства и развития инфраструктуры Пермского края	Куратор
3.	Биматов Марат Рамилевич		Министр развития предпринимательства и торговли Пермского края	Руководитель проекта
4.	Гуковская Анастасия	- генеральный директор ООО «Новый свет»	Участники проектного офиса	Рабочая группа
	Игнатова Алена Вячеславовна	- руководитель отдела по проектной деятельности ОАО «Пермский центр развития предпринимательства»		
	Костина Елена Юрьевна	- руководитель Агентства по управлению государственными учреждениями Пермского края		
	Куликов Александр Львович	- начальник управления жилищно-коммунального хозяйства администрации города Перми		
	Мачихина Татьяна Валерьевна	- заместитель начальника отдела размещения заказов управления государственных закупок Министерства развития предпринимательства и торговли Пермского края		
	Пермяков Олег Львович	- генеральный директор ООО «Русэнерго»		
	Потанин Вячеслав Александрович	- директор ЗАО «Электротехническая компания», заместитель председателя Правления корпорации «КАМА»		
	Савельев Николай Алексеевич	- директор ООО «КС Энергосбережение»		
	Старжинский Марк Александрович	- заместитель генерального директора по развитию ОАО «Пермэнергосбыт»		

	Усачева Светлана Викторовна	- председатель департамента муниципального развития Аппарата Правительства Пермского края	
	Уханов Николай Борисович	- начальник Управления внешнего благоустройства г.Перми	
	Харламов Владимир Юрьевич	- зам.начальника управления транспорта электроэнергетики ОАО «МРСК Урала» филиал ОАО «Пермэнерго»	
	Хренов Юрий Петрович	- директор МУП «Горсвет»	

6.3. Матрица ответственности

В таблице используются следующие условные обозначения:

У – утверждает документ или принимает результат;

С – согласует документ или участвует в приемке результата;

О – отвечает за исполнение, принимает решения. За результат может быть назначен только один ответственный;

К – контролирует ход реализации и результат;

уч – участвует в исполнении;

И – информируется путем рассылки информации о результатах.

№ *	Структура работ проекта	Участники проекта (проектные роли и органы управления)			
		Заказчик	Куратор	Руководитель	Рабочая группа
1	Создание проектного офиса	С	С	К, У	Уч.
2	Определение объемов светильников, подлежащих замене	У	С	К	Уч.
3	Обеспечение закупки наиболее энергоэффективных товаров для государственных или муниципальных нужд	У	С	Уч. О, К	Уч.
4	Реализация пилотных проектов на территории ПК	У	С. К	Уч. О, К	Уч.
	Тиражирование типовых, апробированных на "пилотных" объектах, на объектах Пермского края	У	С. К	О, К	Уч.

7. Контрольные точки проекта

№	Дата	Контрольная точка
1.	15.04.2010	Создание проектного офиса
2.	21.05.2010	Определение количества и типов ламп накаливания, подлежащих замене в государственных учреждениях Пермского края

3.	5.07.2010	Определение количества и типов ламп, используемых в системе наружного освещения Пермского края
4.	1.06.2010	Разработка проекта типовых решений и рекомендаций по оснащению энергоэффективными осветительными приборами (световыми устройствами)
5.	15.08.2010	Создание типовых решений (корректировка разработанных ранее решений на основании опыта реализации пилотных проектов) и рекомендаций по оснащению энергоэффективными осветительными приборами (световыми устройствами)
6.	01.09.2010	Реализация проекта на 35 пилотных объектах на территории ПК (объекты соц. сферы, наружное освещение, места общего пользования, промышленные объекты)
7.	31.12.2011	Тиражирование типовых решений, апробированных на "пилотных" на объектах
8.	31.12.2010	Создание более 70 рабочих мест в субъектах малого предпринимательства, оказывающих услуги в сфере энергосервиса, поставляющих и производящих энергоэффективные осветительные приборы.
9.	31.12.2011	Создание 280 рабочих мест в субъектах малого предпринимательства, оказывающих услуги в сфере энергосервиса, поставляющих и производящих энергоэффективные осветительные приборы.

8. Бюджет проекта

Этапы проекта	Затраты, тыс. рублей	Источник финансирования	Период финансирования
2010 год			
Реализация проекта в 2010 году, оплата труда специалистов, занимающихся реализацией проекта по каждой целевой группе	1 159,2		
Определение объемов светильников, подлежащих замене (общий анализ рынка, определение емкости рынка)	200		
Мониторинг производителей и поставщиков энергосберегающих световых устройств, поставщиков энергосервисных услуг	400		
Мероприятия по PR-сопровождению проекта	1200		
Переоснащение бюджетных учреждений и объектов, включенных в пилотные проекты, энергоэффективными источниками света	уточняются		

9. Ограничения проекта

1. Ограничение по использованию некоторых типов энергоэффективных осветительных приборов в соответствии с СанПиН
2. Ограниченные мощности производства современных энергоэффективных осветительных приборов

3. Отсутствие требований к энергоэффективным осветительным приборам (световым устройствам);
4. Отсутствие финансирования

10. Допущения проекта

1. Своевременное принятие необходимых нормативно-правовых актов, обозначенных в ФЗ от 23.11.2009 №261
2. Развитие нормативной, правовой и методической базы в области энергосбережения и принятие в 2010 году региональной программы в области энергетической эффективности и энергосбережения
3. Стимулирование и мотивация учредителями учреждений к смене световых приборов на энергоэффективные

11. Риски

Описание рисков	Мероприятия по устранению рисков	Сроки	Ответственный
Непринятие нормативных правовых актов	-		
Отсутствие мотивации у конечных потребителей для установки и использования энергосберегающих источников света	<p>Разработка системы мотивации, реализация мероприятий, предусмотренных разработанной системой по потребителям следующих целевых групп:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Государственные учреждения социальной сферы 2. Муниципальные учреждения социальной сферы 3. Уличное освещение 4. Жилые дома 		<ol style="list-style-type: none"> 1.1. Департамент управления государственными учреждениями 1.2. Агентство по управлению государственными учреждениями 2. Департамент муниципального развития Аппарата Правительства Пермского края 3. Управление внешнего благоустройства г. Перми 4. Управление жилищно-коммунального хозяйства администрации г. Перми
Неполучение экономии	Проведение разъяснительной	31.12.2010	

потребляемой электроэнергии после замены ламп накаливания (отсутствие средств на оплату установленных осветительных приборов)	работы руководителями бюджетных учреждений и ИОГВ- распорядителями бюджетных средств	с	
--	---	---	--